

SPRAWOZDANIE
Zarządu Przedsiębiorstwa Komunalnego
Nadarzyn Spółka z o.o.
z działalności Przedsiębiorstwa za okres sprawozdawczy
od 01 stycznia 2017 r. do 31 grudnia 2017 r.

Nadarzyn, dnia 31 marca 2018 r.

Spis treści:

1. Informacje ogólne.....	str. 3
2. Charakterystyka działalności.....	str. 5
3. Cele i strategia jednostki.....	str. 11
4. Zasoby, relacje z interesariuszami i ryzyko	str. 13
5. Wyniki działalności, sytuacja finansowa i perspektywy rozwojowe	str. 15
6. Informacje na temat ładu korporacyjnego	str. 20

1. Informacje ogólne

Nazwa: Przedsiębiorstwo Komunalne Nadarzyn Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Adres: ul. Graniczna 4, 05-830 Nadarzyn

Przedsiębiorstwo Komunalne Nadarzyn Spółka z o.o. powstało w dniu 7 września 2012 r. na podstawie Uchwały Rady Gminy Nadarzyn nr XXII/211/2012 z dnia 25 lipca 2012 r. Akt założycielski został sporządzony w formie Aktu notarialnego nr 7354/2012.

Spółka wpisana jest do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000434750.

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 90 162 200 zł i dzieli się na 901 622 udziały, których jedynym właścicielem jest Gmina Nadarzyn.

W dniu powstania Spółki jej kapitał zakładowy wynosił 5 000 zł i dzielił się na 50 udziałów o wartości nominalnej 100 zł każdy. Udziały zostały objęte w całości przez jedynego wspólnika Gminę Nadarzyn, która wniosła na ich pokrycie wkład pieniężny w wysokości 5 000 zł.

Do dnia 31 grudnia 2013 r. Zgromadzenie Wspólników podjęło pięć uchwał o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki:

- 30 października 2012 roku do kwoty 57.507.300 zł poprzez utworzenie 575 023 nowych udziałów o wartości 100 zł każdy, które objęła Gmina Nadarzyn pokrywając wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości gruntowych, prawa użytkowania wieczystego oraz infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej (Akt Notarialny nr 9327/2012),
- 27 grudnia 2012 roku do kwoty 74 268 400 zł poprzez utworzenie 167 611 udziałów po 100 zł każdy, objętych przez Gminę Nadarzyn, która pokryła je aportem w postaci praw własności nieruchomości gruntowych oraz infrastruktury kanalizacyjnej (Akt Notarialny nr 11528/2012),
- 4 lipca 2013 r. do kwoty 76 231 100 zł poprzez utworzenie 19 627 udziałów po 100 zł każdy, które objęła Gmina Nadarzyn pokrywając wkładem niepieniężnym w postaci infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej (Akt Notarialny nr 669/2013),

- 2 października 2013 r. do kwoty 88 981 700 zł poprzez utworzenie 127 506 udziałów po 100 zł każdy, które objęła Gmina Nadarzyn pokrywając wkładem niepieniężnym w postaci prawa własności nieruchomości gruntowych oraz infrastruktury kanalizacyjnej (Akt Notarialny nr 1605/2013),
- 30 grudnia 2013 r. do kwoty 90 467 300 zł poprzez utworzenie 14 856 udziałów po 100 zł każdy objętych w całości przez Gminę Nadarzyn, która pokryła je aportem w postaci urządzeń i pojazdów (Akt notarialny nr 2412/2013).

Aktem notarialnym z dnia 03 lipca 2014 r. Spółka przekazała nieodpłatnie na rzecz Gminy Nadarzyn prawo użytkowania wieczystego gruntu oznaczonego jako działka ewidencyjna nr 226 o wartości 305 127,00 zł. W związku z tym dnia 14 listopada 2014 roku pomiędzy Gminą Nadarzyn a Spółką została zawarta umowa przeniesienia własności 3 501 udziałów o łącznej wartości 305 100,00 zł w celu ich umorzenia. Zaś Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki powzięło uchwałę w sprawie obniżenia kapitału zakładowego w drodze dobrowolnego umorzenia udziałów. Zmiana kapitału zakładowego Spółki na kwotę 90 162 200,00 zł została zarejestrowana w KRS dnia 13.05.2015 r.

W strukturze organizacyjnej Spółki występują:

1. Zarząd
2. Dział Ekonomiczny
3. Dział Kanalizacji i Oczyszczalni
4. Dział Techniczny
5. Dział Wodociągów i Stacji Uzdatniania Wody

2. Charakterystyka działalności

Celem Spółki, stosownie do uchwały nr XXII/211/2012 Rady Gminy Nadarzyn z dnia 25 lipca 2012 r., jest między innymi prowadzenie działalności związanej z zaspokajaniem potrzeb wspólnoty samorządowej w zakresie usług komunalnych na rzecz społeczności lokalnej oraz samorządu terytorialnego.

Przedsiębiorstwo dostarcza wodę do obiektów i nieruchomości położonych na terenie Gminy Nadarzyn oraz odprowadza od nich ścieki na warunkach określonych Ustawą z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (Dz. U. Z 2006 r. nr 123 poz. 858), zgodnie z regulaminem dostarczania wody i odprowadzania ścieków w Gminie Nadarzyn uchwalonym Uchwałą nr XXVIII/305/2012 i zmienionym Uchwałą nr XXX/324/2013 Rady Gminy Nadarzyn z dnia 27 lutego 2013 r.

Pozostała działalność:

- usługi transportowe
- zbieranie, przetwarzanie i unieszkodliwianie odpadów,
- utrzymanie dróg,
- budowa obiektów inżynierii lądowej i wodnej,
- roboty budowlane specjalistyczne,
- wynajem i dzierżawa,
- zarządzanie i administrowanie nieruchomościami komunalnymi stanowiącymi własność Gminy Nadarzyn.

Dział Kanalizacji i Oczyszczalni

Sieć kanalizacji sanitarnej na terenie Gminy Nadarzyn obsługiwanej przez Przedsiębiorstwo Komunalne Nadarzyn Sp. z o.o. ma charakter systemu rozdzielczego. Dla miejscowości: Nadarzyn, Stara Wieś, Rusiec, Strzeniówka i Kajetany system w 70% objęty jest układem podciśnieniowym z dwoma stacjami podciśnieniowymi przy ul. Sitarskich i ul. Pruszkowskiej. Pozostałe 30% obsługuje sieć kanalizacji sanitarnej grawitacyjnej z przepompownią ciśnieniową przy ul. Pruszkowskiej. Sieć kanalizacji podciśnieniowej składa się z rurociągów podciśnieniowych szczelnych, zgrzewanych

elektrooporowo zakończonych studzienkami podciśnieniowymi. Cała sieć kanalizacji podciśnieniowej liczy ponad 800 studzienek.

Ścieki sanitarne poprzez system pompowni i przepompowni trafiają do oczyszczalni ścieków komunalnych w Nadarzynie, Młochowie, Walendowie, Kostowcu oraz Wolicy. Ścieki z miejscowości Parole oraz Szamoty tłoczone są do oczyszczalni ścieków w Kosowie należącej do Lesznowskiego Przedsiębiorstwa Komunalnego.

Długość sieci kanalizacyjnej obsługiwanej przez Spółkę na koniec 2017 r. wyniosła ponad 110 km, z czego własność Spółki stanowi sieć kanalizacyjna o długości ponad 101 km, zaś pozostała infrastruktura dzierżawiona jest od Gminy Nadarzyn.

W okresie sprawozdawczym Spółka podpisała 193 umowy o odbiór ścieków z mieszkańcami i firmami zlokalizowanymi na terenie Gminy Nadarzyn. W sumie od początku istnienia Spółki zostało zawartych 3 169 umów o odbiór ścieków.

Z miejscowości Parole i Szamoty odprowadzono łącznie 12 691,00 m³ ścieków, co dla Spółki stanowiło koszt 112 534,66 zł. W związku z różnicą cen za ścieki w Przedsiębiorstwie Komunalnym Nadarzyn i Lesznowskim Przedsiębiorstwie Komunalnym Spółka dopłaciła 1 869,16 zł.

W okresie sprawozdawczym odebrano 819 144 m³ ścieków pochodzących z nieruchomości podłączonych do sieci kanalizacyjnej, w tym 15 121,70 m³ ścieków dostarczonych do punktu zlewnego transportem asenizacyjnym.

Ze wszystkich oczyszczalni wywieziono w celu zagospodarowania 561 ton osadów ściekowych po odwodnieniu i higienizacji. Do analizy przekazano 56 prób ścieków oczyszczonych oraz 5 prób osadów ściekowych. Wszystkie wyniki były zgodne z pozwoleniem wodnoprawnym.

Modernizacje, remonty i naprawy w 2017 roku:

- remont główny 2 szt. szaf automatyczno-sterujących przepompowni podciśnieniowej przy ul. Sitarskich
- naprawa pomp ciśnieniowych pomp przydomowych,
- naprawa pomp w przepompowniach lokalnych,
- naprawa pomp głównych w oczyszczalni Wolica,
- uzupełnienie biofiltrów w przepompowni podciśnieniowej ul. Sitarskich i ul. Pruszkowskiej,

- naprawa główna pompy recyrkulacyjnej HL 150 w oczyszczalni Nadarzyn,
- przeglądy dmuchaw: oczyszczalnia Nadarzyn (6 szt.), oczyszczalnia Wolica (2 szt.), oczyszczalnia Młochów (2 szt.),
- naprawa główna 6 szt. pomp podciśnieniowych na stacji przy ul. Sitarskich i w Nadarzynie,
- oczyszczenie komór biostabilizacji z nagromadzonych nieczystości w oczyszczalni Nadarzyn oraz Walendów.

Ponadto Dział Kanalizacji i Oczyszczalni prowadzi stale szereg prac w ramach bieżącej eksploatacji kanalizacji sanitarnej. Zakres tych prac obejmuje:

- czyszczenie kanałów,
- usuwanie stanów awaryjnych,
- wydobywanie i wywóz szlamów,
- naprawy i przeglądy agregatów prądotwórczych, zaworów podciśnieniowych, sensorów przy zaworach podciśnieniowych,
- konserwację przepompowni lokalnych z myciem i przeglądem urządzeń,
- kontrolę legalności podłączeń.

Dział Wodociągów i Stacji Uzdatniania Wody

Dział Wodociągów zajmuje się poborem, uzdatnianiem oraz dystrybucją wody dla mieszkańców Gminy Nadarzyn. Do podstawowej działalności Działu należy eksploatacja sieci wodociągowej oraz utrzymanie w ciągłym ruchu czterech stacji uzdatniania wody:

- Stacja Uzdatniania Wody w Walendowie o wydajności 6600 m³/d. Stacja jest dwustopniowa, wyposażona w zbiorniki odżelaziaczy i odmanganiaczy w technologii CULLIGAN. Stację zasila 7 studni głębinowych z otworami czwartorzędowymi o głębokości odwiertu do 50 m. Jest wyposażona w 4 zbiorniki na wodę uzdatnioną o łącznej pojemności 1200 m³ i jeden zbiornik zespólny na wodę surową o pojemności 2 x 200m³. W 2009 roku została ukończona modernizacja stacji;
- Stacja Uzdatniania Wody w Rozalinie - Bielinach o wydajności 1600 m³/d, pracująca w systemie automatycznym, dwustopniowa, wyposażona w zbiornik

wody uzdatnionej o pojemności 300 m³, zasilana z trzech studni głębinowych czwartorzędowych;

- Stacja Uzdatniania Wody w Woli Krakowiańskiej o wydajności 1600 m³/d. Jest ona dwustopniowa ze zbiornikiem dwukomorowym o łącznej pojemności 300 m³, zasilana z trzech studni czwartorzędowych. Stacja pracuje w systemie ręcznego płukania filtrów;
- Stacja Uzdatniania Wody w Nadarzynie o wydajności 511,5 m³/d, zasilana z jednej studni trzeciorzędowej o głębokości odwiertu pow. 200 m. Stacja wyposażona jest w odżelaziacze i odmanganiacze. Jest to stacja jednostopniowa pracująca w systemie ręcznego płukania filtrów.

Dział Wodociągów świadczy usługi w zakresie:

- wydawania warunków technicznych odnośnie przyłączenia do sieci wodociągowej i kanalizacyjnej,
- montażu nowych i wymiany starych wodomierzy zgodnie z Ustawą o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków,
- uzgadniania projektów przyłączy i sieci wodociągowych,
- końcowego odbioru robót wykonanych przyłączy i sieci wodociągowych,
- nadzoru nad budową wodociągów i przyłączy.

Łączna długość obsługiwanej sieci wodociągowej na koniec 2017 r. wyniosła ponad 160 km.

W 2017 r. sprzedaż wody wyniosła 829 824 m³ wody. Spółka podpisała 339 umów o zaopatrzenie w wodę z mieszkańcami oraz firmami na terenie Gminy, co daje w sumie 5 008 umów oraz opracowała, a także wydała 164 zgody i warunki techniczne w zakresie przyłączenia do sieci wodociągowej i 108 warunków technicznych w zakresie przyłączenia do sieci kanalizacyjnej.

W roku sprawozdawczym Dział Wodociągów kontynuował wdrażanie systemu zdalnego odczytu wodomierzy. Na koniec 2017 r. wymieniono w sumie 724 liczniki na osiedlach domów w Walendowie, w Parolach, w Woli Krakowiańskiej i Krakowianach oraz Galerii Handlowej w Nadarzynie.

W ramach prac konserwacyjno-remontowych siłami własnymi lub zlecając firmom zewnętrznym usunięto 49 awarii sieci wodociągowej, dokonywano wymiany i przeglądu

hydrantów nadziemnych oraz napraw na stacjach uzdatniania wody (czyszczenie sond w zbiornikach, kontrola stanu złóż filtrów, naprawa chloratorów i urządzeń dozujących nadmanganian potasu, wymiana pomp głębinowych). W 2017 r. wykonano również dokumentację geologiczną nowego ujęcia wody i wybudowano studnię 2A dla SUW Walendów, mającą zastąpić wyeksploatowaną studnię nr 2 oraz przeprowadzono remont hali filtrów SUW Wola Krakowiańska, wyposażając ją w osuszacz powietrza. Dla SUW Bieliny wykonano pełną modernizację automatyki wraz z możliwością monitorowania poszczególnych procesów drogą internetową. W Starej Wsi zbudowano komorę redukcyjną wraz z reduktorem ciśnienia.

Dział Wodociągów współpracował z Działem Kanalizacji przy wywozie osadów oraz z Działem Technicznym przy budowie infrastruktury wodno-kanalizacyjnej oraz letnim i zimowym utrzymaniu dróg.

Dział Techniczny

Dział Techniczny świadczy usługi w ramach działalności pozostałej, nie związanej z prowadzeniem gospodarki wodno-ściekowej w zakresie:

- transportu autokarowego,
- dowozu uczniów do szkół,
- pozostałych usług transportowych,
- letniego i zimowego utrzymania dróg,
- zamykania dróg, placów i parkingów,
- koszenia traw i chwastów,
- usuwania dzikich wysypisk nieczystości stałych,
- zarządzania nieruchomościami komunalnymi,
- budowy sieci i przyłączy wodociągowych,
- sprawowanie nadzoru i organizowanie pracy dla osób skazanych prawomocnym wyrokiem sądu do kontrolowanej nieodpłatnej pracy na rzecz Gminy Nadarzyn.

W okresie sprawozdawczym w ramach dowozu dzieci do szkół autobusy przejechały łącznie 41 241 km (o 9,4% więcej w porównaniu z rokiem ubiegłym), zaś w ramach pozostałych usług – 30 716 km (spadek o 30,0% w porównaniu z 2016 r.).

W ramach pozostałych usług autokarowych, oprócz wyjazdów krajowych, realizowane były również wyjazdy zagraniczne, m.in. do Bośni i Hercegowiny oraz Czarnogóry.

W celu zimowego utrzymania dróg gminnych, chodników oraz przystanków autobusowych na odśnieżanie poświęcono 210 godzin na drogi i 118 godzin na chodniki. Prace wykonywane były siłami własnymi, ręcznie i mechanicznie oraz przy pomocy pięciu podwykonawców. Łącznie odśnieżono i posypano mieszaniną piasku i soli 1 167,48 km dróg.

W ramach letniego utrzymania dróg i terenów zielonych koszenie ciągnikiem i kosiarką zajęło 316,5 godziny, wykaszanie kosami spalinowymi – 1 020 godzin, zaś mechaniczne zmiatanie dróg gminnych – 89 godzin. Zamieciono mechanicznie łącznie 17.178,5 mb chodników.

W 2017 r. do pracy w Spółce skierowano 11 osób skazanych, które odpracowały łącznie 1 716 godzin.

Ponadto pracownicy Działu wykonywali liczne prace remontowe i porządkowe w obiektach gminnych, dokonywali korekt oznakowania drogowego, udzielali pomocy przy organizacji różnego rodzaju wydarzeń na terenie Gminy, zapewniali utrzymanie czystości na terenie Gminy poprzez sprzątanie ulic i chodników oraz opróżnianie koszy ulicznych, wywóz nieczystości stałych, sprzątanie wiat przystankowych MZK i PKS, obsługiwali Urząd Gminy Nadarzyn w zakresie transportu samochodem osobowym oraz dostawczym.

W 2017 r. Dział Techniczny współpracował z Działem Wodociągów w zakresie budowy wodociągów i kanalizacji.

3. Cele i strategia jednostki

W 2018 roku i w latach następnych Spółka planuje:

- rozbudowę Oczyszczalni ścieków Młochów,
- budowę Oczyszczalni ścieków i kanalizacji w Woli Krakowiańskiej i Krakowianach (etap I),
- rozbudowę oczyszczalni ścieków w Walendowie,
- rozbudowę oczyszczalni ścieków w Nadarzynie,
- budowę kanalizacji w m. Rusiec (etap I),
- modernizację i rozbudowę sieci wodociągowej Wola Krakowiańska – Parole,
- modernizację i rozbudowę sieci wodociągowej (spinka Rusiec – Stara Wieś),
- termomodernizację SUW Wola Krakowiańska,
- zakup i instalację zintegrowanego systemu monitorowania SUW i sieci wodociągowej,
- zakup i instalację systemu informacji przestrzennej GIS,
- naprawy bieżące oraz obsługa zintegrowanego monitoringu sieci podciśnieniowej,
- modernizację i remont sieci wodociągowej:
 - wymiana uszkodzonych hydrantów oraz badania wydajności,
 - wymiana uszkodzonych zasuw oraz węzłów,
 - budowa odcinków wodociągów w celu poprawienia jakości zaopatrzenia mieszkańców w wodę (spinięcie instalacji w pierścienie),
 - wymiana wodomierzy,
- przegląd i modernizację studni głębinowych,
- kontynuację remontu zbiorników wody uzdatnionej Stacji Uzdatniania Wody w Walendowie,
- kontynuację wprowadzania systemu zdalnego odczytywania wodomierzy,
- rozbudowę wewnętrznego monitoringu kontroli jakości wody i środowiska,

- zapoznavanie mieszkańców Gminy Nadarzyn z metodami pozyskiwania i uzdatniania wody oraz zaopatrzenia w wodę,
- wymianę oraz naprawy i konserwacje posiadanego taboru i sprzętu w celu zoptymalizowania jego kosztów zużycia oraz poprawy jakości świadczonych usług,
- szkolenia oraz podnoszenie kwalifikacji pracowników.

4. Zasoby, relacje z interesariuszami i ryzyko

Zasoby

Na dzień 31 grudnia 2017 r. wartość aktywów Spółki wynosiła 84 302 726,09 zł. Aktywa trwałe wynosiły 79 718 594,24 zł, co stanowi 94,56% wszystkich aktywów. Szczególną pozycję stanowią rzeczowe aktywa trwałe z grupy: obiekty inżynierii lądowej i wodnej. Jest to infrastruktura wodociągowo-kanalizacyjna wniesiona aportem przez Gminę Nadarzyn. Stanowi ona 92,56% rzeczowych aktywów Przedsiębiorstwa.

W 2017 r. Spółka przyjęła do użytkowania bądź zmodernizowała środki trwałe na łączną kwotę 307 702,42 zł. Między innymi zostało zainstalowane gazowe ogrzewanie w siedzibie Spółki, co stanowiło koszt 82 900,00 zł. Na dzierżawionej od Gminy Nadarzyn Stacji Uzdatniania Wody w Bielinach wymieniono system automatyki o wartości 74 590,00 zł. Do Działu Wodociągów Spółka zakupiła samochód Dacia Dokker o wartości 48 406,52 zł. Pozostałe środki trwałe to m.in. osuszacz powietrza w SUW Wola Krakowiańska, pompa ciśnieniowa, reduktor ciśnienia, kontener socjalny dla pracowników kanalizacji.

Zatrudnienie

Na dzień 31 grudnia 2017 r. Spółka zatrudniała 42 osoby, z czego jedna osoba była zatrudniona na $\frac{3}{4}$ etatu.

Relacje z interesariuszami

Spółka sprzedaje produkty i świadczy usługi ponad 5 tysiącom kontrahentów, zarówno osobom fizycznym, jak i firmom. Największym odbiorcą usług jest właściciel Spółki – Gmina Nadarzyn. Łączny przychód ze sprzedaży Gminie Nadarzyn w roku sprawozdawczym wyniósł 2 042 417,43 zł, co stanowi 22,52% przychodu ze sprzedaży. W porównaniu z rokiem ubiegłym sprzedaż Gminie Nadarzyn wzrosła o 16,04%.

Zakup materiałów i usług niezbędnych do funkcjonowania Spółki dokonywany był na podstawie umów zawartych z dostawcami. W zamawianiu usług i dostaw Spółka kieruje się przepisami ustawy Prawo Zamówień Publicznych. W roku sprawozdawczym ogłoszono dwa postępowania przetargowe: na hurtową dostawę oleju napędowego oraz dostawę tłucznia kamiennego.

Ryzyko

W okresie sprawozdawczym Spółka nie stosowała rozliczeń finansowych w oparciu o waluty obce, w związku z tym nie stosowano instrumentów finansowych zabezpieczających przed ryzykiem walutowym. Spółka nie jest również narażona na ryzyko związane z uzależnieniem od kilku klientów ani dostawców. Tym nie mniej w postępowaniach przetargowych stosowała różnego rodzaju zabezpieczenia należytego wykonania umowy.

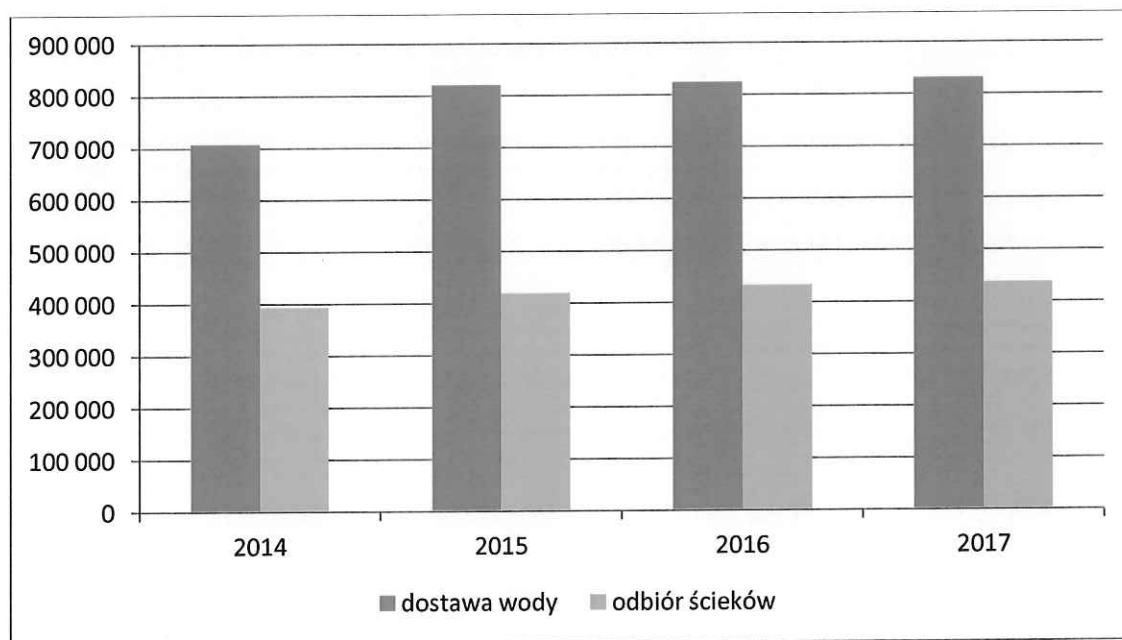


5. Wyniki działalności, sytuacja finansowa i perspektywy rozwojowe

W okresie sprawozdawczym przychody Spółki ze sprzedaży ogółem wzrosły w porównaniu z rokiem ubiegłym o 13,27% i osiągnęły poziom 9 068 366,27 zł. Głównym źródłem przychodów był odbiór ścieków – 3 857 893,49 zł oraz dostawa wody – 2 582 882,47 zł, łącznie – 6 440 775,96 zł, co stanowi 71,02% całości przychodów. Przychody ze sprzedaży pozostałych usług i towarów wyniosły 2 627 590,31 zł, co stanowi 28,98% całości przychodów. W przychodach ze sprzedaży usługi odbioru ścieków ujęto dopłatę do taryfowej grupy odbiorców – gospodarstwa domowe, którą Gmina Nadarzyn przyznała zgodnie z uchwałą Rady Gminy nr XXXII.402.2017 z dnia 21 czerwca 2017 r. w wysokości 190 021,39 zł.

Wielkość sprzedaży usług dostawy wody oraz odbioru ścieków w latach 2014 – 2017:

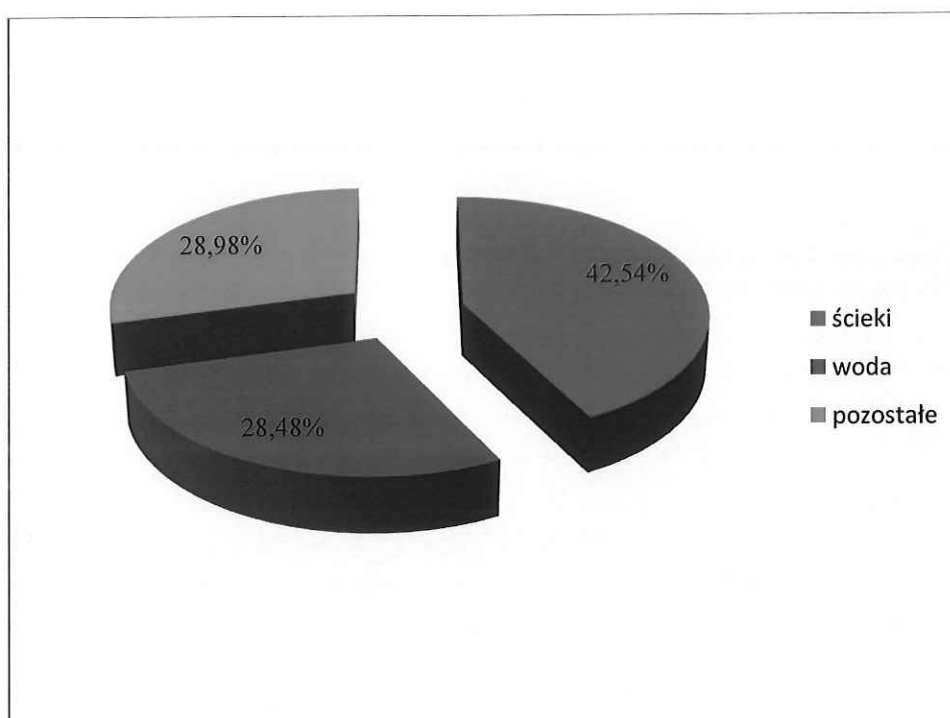
usługa	2014	2015	2016	2017
dostawa wody	705 946	819 064	823 098	829 824
odbiór ścieków	392 709	418 338	431 547	436 455



Analiza ilościowa sprzedaży usług dostawy wody i odbioru ścieków w roku 2017 i w latach poprzednich wskazuje na niewielki lecz stały wzrost sprzedaży ilościowej

zarówno usług dostawy wody, jak i odbioru ścieków. Poziom wielkości sprzedaży usług odbioru ścieków w porównaniu do poziomu wielkości dostawy wody wskazuje na konieczność dalszej rozbudowy sieci kanalizacji oraz modernizacji oczyszczalni ścieków.

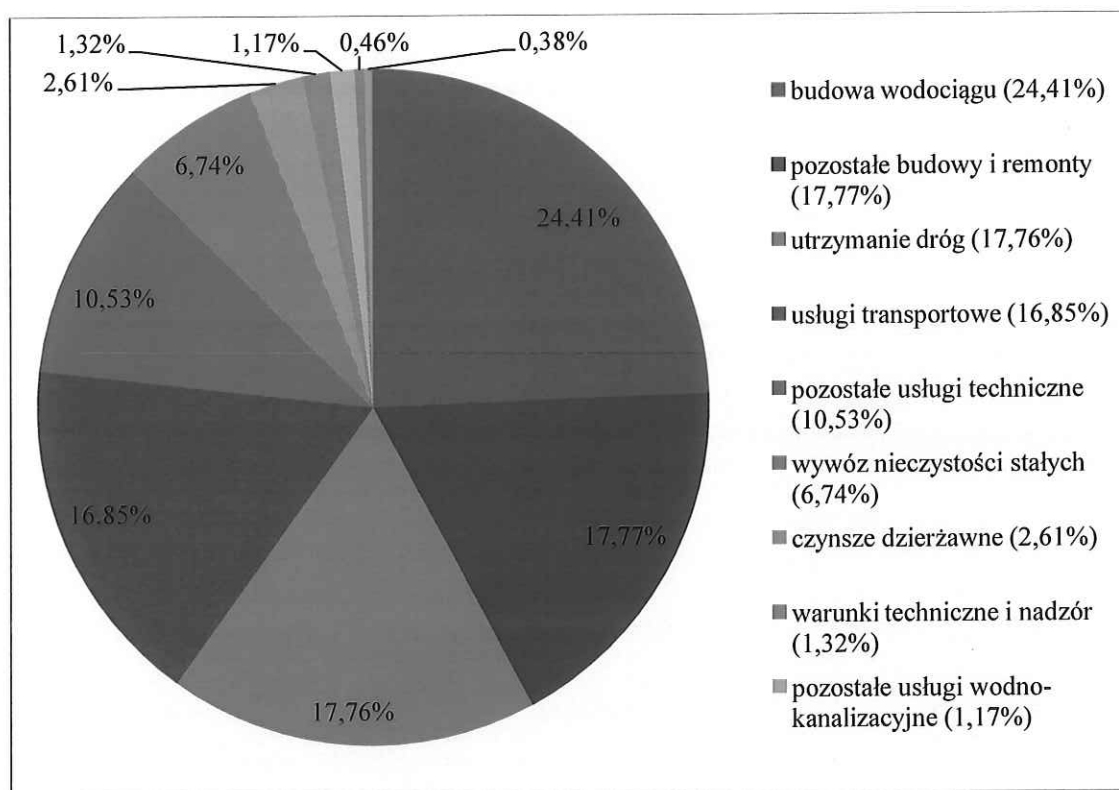
Strukturę przychodów ze sprzedaży przedstawia wykres:



Do usług pozostałych należą:

- warunki techniczne i nadzór – 34 610,63 zł
- pozostałe usługi wodno-kanalizacyjne – 30 830,85 zł
- zarządzanie nieruchomościami komunalnymi – 12 108,00 zł
- czynsze dzierżawne – 68 486,04 zł
- usługi transportowe – 442 783,07 zł
- utrzymanie dróg – 466 700,80 zł
- wywóz nieczystości stałych – 177 001,31 zł
- budowa wodociągu – 641 401,63 zł
- pozostałe budowy i remonty – 467 009,37 zł
- pozostałe usługi techniczne – 276 558,61 zł
- sprzedaż towarów – 10 100,00 zł

Strukturę przychodów usług pozostałych przedstawia poniższy wykres:



Dynamika przychodów ze sprzedaży produktów i usług w roku sprawozdawczym w ujęciu wartościowym w porównaniu do roku 2016 kształtowała się następująco:

Przychody z tytułu:	2016	2017	dynamika 2017/2016
dostawy wody	2 594 980	2 582 882	99,5%
odbioru ścieków	3 158 198	3 857 893	122,2%
usług pozostałych:	2 252 711	2 627 590	116,6%
budowa wodociągu	691 251	641 402	92,8%
pozostałe budowy i remonty	428 018	467 009	109,1%
utrzymanie dróg	206 822	466 701	225,7%
usługi transportowe	473 915	442 783	93,4%
pozostałe usługi techniczne	141 691	276 559	195,2%
wywóz nieczystości stałych	166 440	177 001	106,3%
czynsze dzierżawne	68 446	68 486	100,1%

Sprawozdanie z działalności 2017

warunki techniczne i nadzór	30 249	34 611	114,4%
pozostałe usługi wodno-kanalizacyjne	7 284	30 831	423,2%
zarządzanie nieruchomościami komunalnymi	12 108	12 108	100,0%
sprzedaż towarów	26 485	10 100	38,1%
Razem:	8 005 888,56	9 068 366,27	113,3%

Koszty Spółki w okresie sprawozdawczym wyniosły 9 290 495,76 zł.

Koszty działalności operacyjnej w kwocie 9 236 891,96 zł stanowiły następujące koszty rodzajowe:

- amortyzacja – 1 779 639,94 zł
- zużycie materiałów i energii – 1 735 259,58 zł
- usługi obce – 2 473 459,55 zł
- podatki i opłaty – 215 087,38 zł
- wynagrodzenia – 2 397 717,74 zł
- ubezpieczenia i inne świadczenia – 533 733,59 zł
- pozostałe koszty rodzajowe – 101 994,18 zł

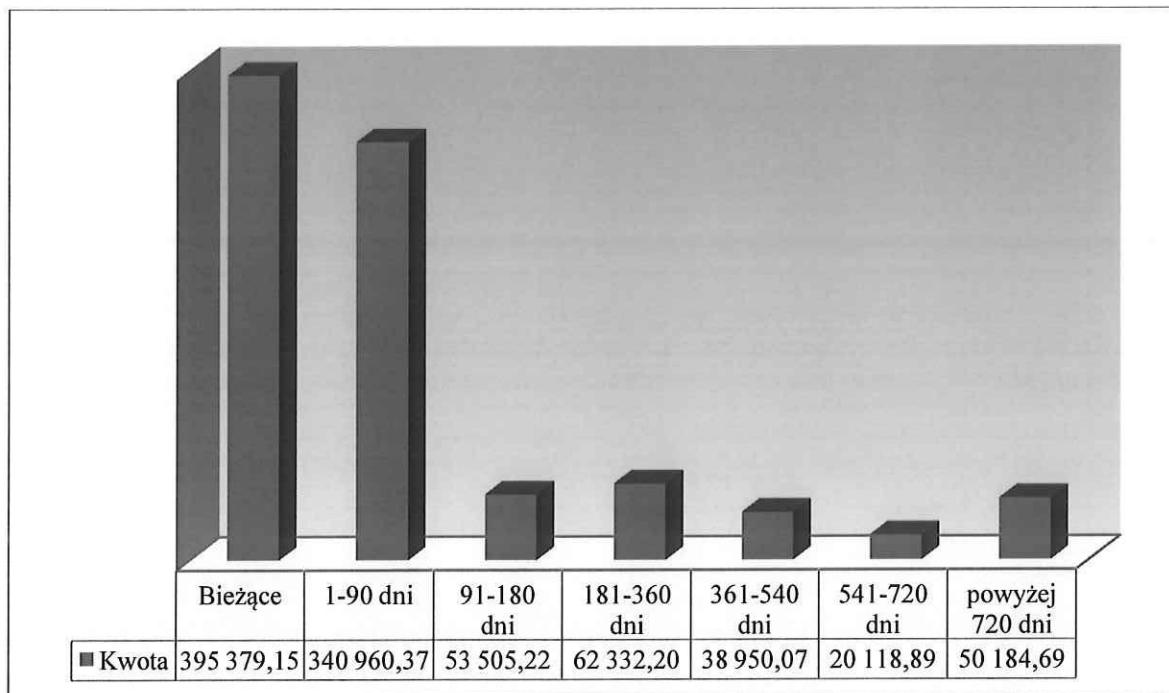
Pozostałe koszty operacyjne i finansowe wyniosły 218 549,39 zł, co stanowi 2,41% wszystkich poniesionych przez Spółkę kosztów.

Spółka systematycznie prowadzi działania windykacyjne. Działania podjęte w 2017 r. przedstawia tabela:

Działanie	Liczba działań	Kwota zaległości	Odzyskano	Skutek
Wezwanie pierwsze	674	415 927,51 zł	346 802,70 zł	83 %
Wezwanie ostateczne	313	363 214,91 zł	193 620,30 zł	53 %

Dodatkowo podpisano 19 porozumień o rozłożeniu na raty zaległych należności na kwotę 54 549,44 zł, z czego odzyskano 21 024,66 zł oraz 14 wezwań przedsądowych na kwotę 44 500,71 zł. z czego odzyskano kwotę 17 463,42 zł.

Na dzień 31 grudnia 2017 r. struktura wiekowa należności przedstawia się następująco:



6. Informacje na temat ładu korporacyjnego

Z uwagi na wielkość Spółki w okresie sprawozdawczym Spółka nie stosowała zasad ładu korporacyjnego. Udziały Spółki nie są dopuszczone do obrotu na rynkach regulowanych Europejskiego Obszaru Gospodarczego.

Jedynym Wspólnikiem jest Gmina Nadarzyn, która obejmuje wszystkie udziały Spółki.

Zarządzanie Przedsiębiorstwem

Władzami Spółki są:

- Zgromadzenie Wspólników

Funkcję Zgromadzenia Wspólników pełni Wójt Gminy Nadarzyn.

- Rada Nadzorcza

Rada Spółki pełni w Przedsiębiorstwie funkcje kontrolne i składa się z trzech osób powoływanych przez Gminę Nadarzyn. W okresie sprawozdawczym w skład Rady Nadzorczej wchodziły następujące osoby:

Mariusz Filipek – Przewodniczący Rady

Lidia Niksa – Członek Rady

Magdalena Wicha – Członek Rady

Do dnia sporządzenia Sprawozdania z działalności Przedsiębiorstwa za rok 2017 r., w składzie Rady Nadzorczej zaszły następujące zmiany:

1. Na Nadzwyczajnym Zgromadzeniu Wspólników Spółki w dniu 02 lutego 2018 r. został powołany nowy skład Rady:

Dorota Bąbiak-Kowalska – Przewodnicząca Rady

Magdalena Niziołek – Członek Rady

Krzysztof Brzeszczyński – Członek Rady

2. Na Nadzwyczajnym Zgromadzeniu Wspólników Spółki w dniu 20 marca 2018 r. Wójt Gminy Nadarzyn odwołał członków poprzedniej Rady i powołał członków:

Mariusz Filipek – Przewodniczący Rady

Daniel Łopatek – Członek Rady

Magdalena Wicha – Członek Rady

- Zarząd

Do kompetencji Zarządu należy kierowanie działalnością Spółki.

W dniu 02 lutego 2018 r. Rada Nadzorcza Przedsiębiorstwa odwołała Pana Piotra Kozłowskiego ze stanowiska Prezesa Zarządu i powołała do pełnienia tej funkcji Pana Krzysztofa Brańskiego. Następnie 20 marca 2018 r. Rada Nadzorcza odwołała Pana Krzysztofa Brańskiego i powołała zarząd dwuosobowy w składzie:

Bogdan Malinowski – Prezes Zarządu

Piotr Kozłowski – Wiceprezes Zarządu

Szczegółowe kompetencje, zasady funkcjonowania oraz organizację pracy władz określa:

- Akt Założycielski Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością (tekst jednolity z dn. 14.11.2014 r.),
- Kodeks Spółek Handlowych.

Nadarzyn, dn. 31.03.2018 r.

WICEPREZES ZARZĄDU

Piotr Kozłowski

Wiceprezes Zarządu

PREZES ZARZĄDU

Bogdan Malinowski

Prezes Zarządu